

中国地质大学（北京）

中心组学习参考

党委宣传部编

第4期

2016年4月15日



中组部印发《关于学习贯彻习近平总书记重要批示精神加强党委（党组）领导班子建设的通知》	1
一篇提升党的领导水平和执政能力的光辉文献	5
今天我们怎样提升领导水平	8
从《党委会的工作方法》看毛泽东的领导方法	14
重温《党委会的工作方法》意义重大	21
关于学好《党委会的工作方法》的几点思考	25

中共中央组织部印发《关于学习贯彻习近平总书记重要批示精神加强党委（党组）领导班子建设的通知》

2016-02-25 来源：新华社

新华社北京2月25日电 日前，中共中央组织部印发《关于学习贯彻习近平总书记重要批示精神加强党委（党组）领导班子建设的通知》。

《通知》指出，最近，习近平总书记就学习毛泽东同志《党委会的工作方法》作出重要批示，对各级党委（党组）领导班子成员特别是主要负责同志重温这篇著作提出明确要求。各级党委（党组）要充分认识习近平总书记重要批示的深刻意义，把《党委会的工作方法》纳入“学党章党规、学系列讲话，做合格党员”学习教育重要内容，在学习掌握科学的工作方法和领导艺术、学习掌握其中蕴含的政治纪律和政治规矩上下功夫，真正把握《党委会的工作方法》的基本思想，提高领导能力和水平。

《通知》强调，要结合贯彻落实《中国共产党地方委员会工作条例》《中国共产党党组工作条例（试行）》，全面加强党委（党组）领导班子思想政治建设、作风建设和能力建设，切实提高贯彻执行民主集中制自觉性，更好发挥党总揽全局、协调各方的领导核心作用，为协调推进“四个全面”战略布局、贯彻落实五大发展理念提供坚强政治保证和组织保证。

【重读经典】

党委会的工作方法

（一九四九年三月十三日）

毛泽东

【这是毛泽东在中国共产党第七届中央委员会第二次全体会议上所作的结论的一部分。】

一、党委书记要善于当“班长”。党的委员会有一二十个人，像军队的一个班，书

记好比是“班长”。要把这个班带好，的确不容易。目前各中央局、分局都领导很大的地区，担负很繁重的任务。领导工作不仅要决定方针政策，还要制定正确的工作方法，有了正确的方针政策，如果在工作方法上疏忽了，还是要发生问题。党委要完成自己的领导任务，就必须依靠党委这“一班人”，充分发挥他们的作用。书记要当好“班长”，就应该很好地学习和研究。书记、副书记如果不注意向自己的“一班人”作宣传工作和组织工作，不善于处理自己和委员之间的关系，不去研究怎样把会议开好，就很难把这“一班人”指挥好。如果这“一班人”动作不整齐，就休想带领千百万人去作战，去建设。当然，书记和委员之间的关系是少数服从多数，这同班长和战士之间的关系是不一样的。这里不过是一个比方。

二、要把问题摆到桌面上来。不仅“班长”要这样做，委员也要这样做。不要在背后议论。有了问题就开会，摆到桌面上来讨论，规定它几条，问题就解决了。有问题而不摆到桌面上来，就会长期不得解决，甚至一拖几年。

“班长”和委员还要能互相谅解。书记和委员，中央和各中央局，各中央局和区党委之间的谅解、支援和友谊，比什么都重要。这一点过去大家不注意，七次代表大会以来，在这方面大有进步，友好团结关系大大增进了。今后仍然应该不断注意。

三、“互通情报”。就是说，党委各委员之间要把彼此知道的情况互相通知、互相交流。这对于取得共同的语言是很重要的。有些人不是这样做，而是像老子说的“鸡犬之声相闻，老死不相往来”[1]，结果彼此之间就缺乏共同的语言。我们有些高级干部，在马克思列宁主义的基本理论问题上也有不同的语言，原因是学习还不够。现在党内的语言比较一致了，但是，问题还没有完全解决。例如，在土地改革中，对什么是“中农”和什么是“富农”，就还有不同的了解。

四、不懂得和不了解的东西要问下级，不要轻易表示赞成或反对。有些文件起草出来压下暂时不发，就是因为其中还有些问题没有弄清楚，需要先征求下级的意见。我们切不可强不知以为知，要“不耻下问”[2]，要善于倾听下面干部的意见。先做学生，然后再做先生；先向下面干部请教，然后再下命令。各中央局、各前委处理问题的时候，除军事情况紧急和事情已经弄清楚者外，都应该这样办。这不会影响自己的威信，而只会增加自己的威信。我们做出的决定包括了下面干部提出的正确意见，他们当然拥护。下面干部的话，有正确的，也有不正确的，听了以后要加以分析。对正确的意见，必须听，并且照它做。中央领导之所以正确，主要是由于综合了各地供给的材料、报告和正确的意见。如果各地不来材料，不提意见，中央就很难正确地发号

施令。对下面来的错误意见也要听，根本不听是不对的；不过听了而不照它做，并且要给以批评。

五、学会“弹钢琴”。弹钢琴要十个指头都动作，不能有的动，有的不动。但是，十个指头同时都按下去，那也不成调子。要产生好的音乐，十个指头的动作要有节奏，要互相配合。党委要抓紧中心工作，又要围绕中心工作而同时开展其他方面的工作。我们现在管的方面很多，各地、各军、各部门的工作，都要照顾到，不能只注意一部分问题而把别的丢掉。凡是有问题的地方都要点一下，这个方法我们一定要学会。钢琴有人弹得好，有人弹得不好，这两种人弹出来的调子差别很大。党委的同志必须学好“弹钢琴”。

六、要“抓紧”。就是说，党委对主要工作不但一定要“抓”，而且一定要“抓紧”。什么东西只有抓得很紧，毫不放松，才能抓住。抓而不紧，等于不抓。伸着巴掌，当然什么也抓不住。就是把手握起来，但是不握紧，样子像抓，还是抓不住东西。我们有些同志，也抓主要工作，但是抓而不紧，所以工作还是不能做好。不抓不行，抓而不紧也不行。

七、胸中有“数”。这是说，对情况和问题一定要注意到它们的数量方面，要有基本的数量的分析。任何质量都表现为一定的数量，没有数量也就没有质量。我们有许多同志至今不懂得注意事物的数量方面，不懂得注意基本的统计、主要的百分比，不懂得注意决定事物质量的数量界限，一切都是胸中无“数”，结果就不能不犯错误。例如，要进行土地改革，对于地主、富农、中农、贫农各占人口多少，各有多少土地，这些数字就必须了解，才能据以定出正确的政策。对于何谓富农，何谓富裕中农，有多少剥削收入才算富农，否则就算富裕中农，这也必须找出一个数量的界限。在任何群众运动中，群众积极拥护的有多少，反对的有多少，处于中间状态的有多少，这些都必须有个基本的调查，基本的分析，不可无根据地、主观地决定问题。

八、“安民告示”。开会要事先通知，像出安民告示一样，让大家知道要讨论什么问题，解决什么问题，并且早作准备。有些地方开干部会，事前不准备好报告和决议草案，等开会的人到了才临时凑合，好像“兵马已到，粮草未备”，这是不好的。如果没有准备，就不要急于开会。

九、“精兵简政”。讲话、演说、写文章和写决议案，都应当简明扼要。会议也不要开得太长。

十、注意团结那些和自己意见不同的同志一道工作。不论在地方上或部队里，都

应该注意这一条，对党外人士也是一样。我们都是从五湖四海汇集拢来的，我们不仅要善于团结和自己意见相同的同志，而且要善于团结和自己意见不同的同志一道工作。我们当中还有犯过很大错误的人，不要嫌这些人，要准备和他们一道工作。

十一、力戒骄傲。这对领导者是一个原则问题，也是保持团结的一个重要条件。就是没有犯过大错误，而且工作有了很大成绩的人，也不要骄傲。禁止给党的领导者祝寿，禁止用党的领导者的名字作地名、街名和企业的名字，保持艰苦奋斗作风，制止歌功颂德现象。

十二、划清两种界限。首先，是革命还是反革命？是延安还是西安[3]？有些人不懂得要划清这种界限。例如，他们反对官僚主义，就把延安说得好似“一无是处”，而没有把延安的官僚主义同西安的官僚主义比较一下，区别一下。这就从根本上犯了错误。其次，在革命的队伍中，要划清正确和错误、成绩和缺点的界限，还要弄清它们中间什么是主要的，什么是次要的。例如，成绩究竟是三分还是七分？说少了不行，说多了也不行。一个人的工作，究竟是三分成绩七分错误，还是七分成绩三分错误，必须有个根本的估计。如果是七分成绩，那末就应该对他的工作基本上加以肯定。把成绩为主说成错误为主，那就完全错了。我们看问题一定不要忘记划清这两种界限：革命和反革命的界限，成绩和缺点的界限。记着这两条界限，事情就好办，否则就会把问题的性质弄混淆了。自然，要把界限划好，必须经过细致的研究和分析。我们对于每一个人和每一件事，都应该采取分析研究的态度。

我和政治局的同志觉得，要有以上这些方法，才能把党委的工作搞好。除了开好代表大会以外，党的各级委员会把自己的领导工作做好，是极为重要的。我们一定要讲究工作方法，把党委的领导工作提高一步。

【注 释】

[1]见《老子》第八十章。原文是：“邻国相望，鸡犬之声相闻，民至老死不相往来。”

[2]见《论语·公冶长》。原文是：“敏而好学，不耻下问。”

[3]延安是一九三七年一月至一九四七年三月中共中央的所在地，西安则是国民党反动派在西北的统治中心。毛泽东以此来比喻革命和反革命。

（选自《毛泽东选集》第四卷）（来源：学习时报/中国共产党新闻网）

一篇提升党的领导水平和执政能力的光辉文献

—— 学习毛泽东同志《党委会的工作方法》

虞云耀

2016-04-01 来源：《求是》杂志

最近，习近平总书记要求各级党委（党组）领导班子成员特别是主要负责同志重温毛泽东同志的《党委会的工作方法》，加强领导班子的思想政治建设、作风建设和能力建设。毛泽东同志在 60 多年前深刻总结的党委会十二条工作方法，简明精要、通俗易懂，对党委会工作的一般规律作了高度概括，其基本思想历久弥新，闪耀着马克思主义认识论和方法论的理论光辉。在新的历史条件下重温这篇光辉文献，对于贯彻落实以习近平同志为总书记的党中央治国理政新理念新思想新战略，建设政治强、懂专业、善治理、敢担当、作风正的领导班子，切实加强和改善党的领导，确保党始终成为中国特色社会主义事业的坚强领导核心，具有重大现实意义。

学习把握《党委会的工作方法》蕴含的政治纪律和政治规矩，切实增强各级领导班子的政治定力。在《党委会的工作方法》中，毛泽东同志要求“划清两种界限”，其实质是讲政治立场问题，讲政治纪律和政治规矩问题。对各级领导班子来说，站稳立场、严守纪律、严明规矩是根本性要求，是底线。从近年来查处的领导干部违纪违法案件看，破坏党的政治纪律和政治规矩问题触目惊心。有的干部为了谋取权力和巩固自身地位，搞结党营私、团团伙伙，立山头、搞宗派，把正常的同志关系扭曲成庸俗的人身依附关系；有的在落实中央政策上打折扣、做选择、搞变通，上有政策、下有对策；有的热衷传播政治谣言，公开发表同党的理论和路线不一致的言论，甚至妄议中央，等等。习近平总书记指出：“遵守党的政治纪律，最核心的，就是坚持党的领导，坚持党的基本理论、基本路线、基本纲领、基本经验、基本要求，同党中央保持高度一致，自觉维护中央权威。”学习《党委会的工作方法》，要认真把握其中蕴含的政治纪律和政治规矩，始终坚持在党言党、在党为党、在党忧党、在党兴党，始终在思想上政治上行动上同党中央保持高度一致，维护党中央的权威，切实增强政治意识、大

局意识、核心意识、看齐意识，保证党的路线方针政策得到全面、准确的贯彻执行。

学习运用《党委会的工作方法》体现的民主集中制原则，不断增强领导班子的决策力和凝聚力。民主集中制是党的根本组织制度和领导制度，对于领导班子建设至关重要。《党委会的工作方法》核心内容是坚持民主集中制，第一、二、三、八、十条讲的都是这个问题。毛泽东同志指出，党委书记要善于当“班长”，把问题摆到桌面上来，“互通情报”，“安民告示”，注意团结那些和自己意见不同的同志一道工作。这些对于领导班子健全科学民主决策机制、增强凝聚力和战斗力，有着十分重要的现实指导意义。目前一些领导班子贯彻民主集中制仍不同程度地存在着这样那样的问题，有的发扬民主不充分，主要领导把个人凌驾于组织之上，搞“一言堂”，个人说了算；有的不能实行正确集中，班子成员大局观念不强，各自为政，造成班子软弱涣散，内耗严重，难以形成整体合力；还有的民主和集中这两个方面结合得不好，缺乏具体的制度设计和制度安排，难以督促检查。这些都应当引起高度重视，认真加以解决。习近平总书记强调：“严肃党内生活，最根本的是认真执行党的民主集中制，着力解决发扬民主不够、正确集中不够、开展批评不够、严肃纪律不够等问题。”各级党委（党组）担负着决策、指挥、组织、协调的重要职责，必须通过认真贯彻民主集中制来减少各种失误。要坚持集体领导与个人分工负责相结合，坚持重大问题集体决策，运用好毛泽东同志提出的摆出问题、互通情报、安民告示、团结同志等“实招”，完善领导班子工作机制，严格执行议事决策规则，发挥集体智慧和整体功能，不断提升领导班子的决策力和凝聚力。

学习领会《党委会的工作方法》包含的改进作风的重要论述，持续推动领导班子作风建设常态化、长效化。党的作风是党的形象，关系人心向背，关系党的生死存亡。毛泽东同志一贯重视党的作风建设，在《党委会的工作方法》中有很多关于文风、会风、工作作风等方面的论述，比如要“精兵简政”，讲话、演说、写文章和写决议案都应当简明扼要，会议不要开得太长；要力戒骄傲，保持艰苦奋斗作风等。这些对于今天各级领导班子的作风建设，仍具有很强的现实针对性。经过党的群众路线教育实践活动、“三严三实”专题教育，领导班子的作风有了明显改进，赢得了广大群众的好评和认同。但必须看到，作风建设永远在路上，“四风”问题具有反复性、顽固性、变异性，并没有从根本上消除。在长期执政和改革开放的条件下，作风建设一刻也不能放松。习近平总书记强调，作风建设已经采取的措施、形成的机制要扎根落地，已经取得的成效要巩固发展，关键是要在抓常、抓细、抓长上下功夫。学习《党委会的工作

方法》中关于改进作风的论述，要紧密切联系领导班子和领导干部的思想、工作实际，认真查找存在的突出问题，开展批评与自我批评；要充分认识作风建设的长期性、艰巨性，认真落实全面从严治党的主体责任和监督责任，坚持锲而不舍、久久为功，推进作风建设常态化、长效化。

学习掌握《党委会的工作方法》阐述的工作方法和领导艺术，全面提高领导班子统筹协调、驾驭全局的能力。领导是一门科学。做好领导工作，必须认真研究、努力掌握领导活动的客观规律和基本方法。毛泽东同志指出，党委要学会“弹钢琴”，十个指头都动作；要胸中有“数”，有基本的数量的分析；要“不耻下问”，先做学生，然后再做先生；对主要工作不但一定要“抓”，而且一定要“抓紧”。这些是领导班子完成工作任务的“桥”和“船”。目前，在新形势新任务面前，有的领导班子和领导干部出现了本领恐慌，老办法不管用，新办法不会用，硬办法不敢用，困难面前束手无策，无所适从；有的习惯拍脑袋决策、仅靠行政命令推动工作，工作方法不科学，能力不足问题突出。习近平总书记指出：“在处理复杂经济利益关系和各种社会矛盾中，领导方法和工作方法十分重要。方法对头，事半功倍，方法失当，事倍功半。”学习《党委会的工作方法》，要着眼于掌握科学的工作方法和领导艺术，坚持学思、学用结合，把握两点论与重点论，抓住主要矛盾和矛盾的主要方面，运用联系的观点、系统的观点分析解决问题，既总揽全局、抓紧中心工作，又协调各方、兼顾其他工作，最大限度整合资源、调动方方面面积极性，团结带领广大党员群众协调推进“四个全面”战略布局，贯彻五大发展理念，完成“十三五”规划纲要确定的各项任务，把中国特色社会主义伟大事业不断推向前进。

今天我们怎样提升领导水平

——重温《党委会的工作方法》加强党委（党组）领导班子建设述评

2016-02-29 来源：人民网

核心提示：在全体党员中开展“学党章党规、学系列讲话，做合格党员”学习教育，是新形势下加强党的思想政治建设的一项重大部署，是推动全面从严治党向基层延伸的一项重大举措。

“党委书记要善于当‘班长’”；

“要把问题摆到桌面上来”；

“学会‘弹钢琴’”；

……

67年前，河北省平山县西柏坡，新中国成立前夕，一次具有深远历史意义的会议——第七届中央委员会第二次全体会议胜利召开。毛泽东同志在七届二中全会上所作的结论中，系统阐述了党委会的工作方法，将其概括为十二条，形成了著名的《党委会的工作方法》。这篇加强党委领导班子建设的重要文献，始终闪烁着真理的光辉。

弹指67年过去，这篇光辉文献的基本思想历久弥新，至今仍具有重大的现实指导意义。

近日，习近平总书记就学习毛泽东同志《党委会的工作方法》作出重要批示，对各级党委（党组）领导班子成员特别是主要负责同志重温这篇著作提出明确要求，对全面加强党委（党组）领导班子建设进一步指明方向。中央组织部随即印发通知，就学习贯彻习近平总书记重要批示精神、加强党委（党组）领导班子建设作出部署。

天清水止，雷厉风行。认真学习领会习近平总书记重要批示精神，深刻理解毛泽东同志系统阐述的党委会十二条工作方法，是当前摆在各级党委（党组）领导班子面前的一项重大政治任务。

历久弥新的理论价值和实践价值

在新的历史条件下重温《党委会的工作方法》，对于贯彻落实以习近平同志为总书记的党中央治国理政新理念新思想新战略，具有重大现实意义

一篇字数不到 3000 字的短文，却蕴含着极其丰富的内涵。

“赶考”路上，挑战无处不在。毛泽东同志的这篇文章，凝结着我们党领导革命从胜利走向胜利的宝贵经验，是中国共产党人对政党建设规律的深刻认识与正确运用，是“理解中国共产党成功之道的一把钥匙”。

“这把‘钥匙’，向世人展现了党的领导机关是如何开展工作的，可以更直观地理解为什么共产党人面临那么多严峻考验却始终能够取得成功。”中央党校党史教研部教授张太原表示，毛泽东同志提出的十二条重要工作方法，既是对马克思主义方法论的具体运用和以往党的工作方法经验的总结，又是面对新的问题对党的领导机关和干部提出的新要求。

67 载风雨激荡，67 年光辉历程。在新的历史条件下，学习《党委会的工作方法》，对于贯彻落实以习近平同志为总书记的党中央治国理政新理念新思想新战略，把握党委（党组）工作规律，提高领导能力和水平，敢于担当、积极作为，具有重大现实意义。

“时代发生了变化，中国共产党所处的历史方位也发生了变化，但建设一个伟大的马克思主义执政党的目标没有变，马克思主义执政党建设规律不能变。”中央党校教授辛鸣认为，《党委会的工作方法》所提出的原则依然是今天我们必须遵循的原则，所针对的问题依然是我们今天已经面对和正在面对的问题，所指出的方法依然是我们做好党委（党组）工作的法宝。

当前，我们正在进行具有许多新的历史特点的伟大斗争，党肩负着历史重任，经受着时代考验。与国内外形势发展变化相比，与党所承担的历史任务相比，党的领导水平和执政水平、党员干部素质、能力、作风，都还有不小差距。如何进一步加强各级党委（党组）领导班子建设、提升党的领导水平和执政能力，是党必须不断破解的时代课题。

新形势下，全面加强各级党委（党组）领导班子思想政治建设、作风建设和能力建设，必须掌握科学工作方法和领导艺术，必须严明政治纪律和政治规矩，切实加强和改善党的领导，使我们党始终成为中国特色社会主义事业的坚强领导核心。

党的十八大以来，习近平总书记围绕全面从严治党提出一系列新的重要思想，为全面推进党的建设新的伟大工程进一步指明了方向。在掌握科学工作方法和领导艺术方面，习近平总书记运用辩证唯物主义和历史唯物主义世界观和方法论，既部署“过河”的任务，又指导如何解决“桥或船”的问题，为我们认识问题、分析问题、解决问题提

供了有效的方法“钥匙”。

在严明政治纪律和政治规矩方面，习近平总书记既深刻总结一些严重违反政治纪律、危害党和国家政治安全的教训，又突出强调加大反腐惩恶力度，注意党纪与国法的有效衔接，形成反腐合力。从“党面临的形势越复杂、肩负的任务越艰巨，就越要加强纪律建设”，到“要加强纪律建设，把守纪律讲规矩摆在更加重要的位置”；从“严明党的纪律，首要的是严明政治纪律”，到“遵守党的纪律是无条件的，要说到做到”……党的十八大以来，这些重大的创举、丰富的实践，为良好政治生态构建和党内法规制度创新奠定了坚实基础。

当前，对各级党委（党组）而言，重温《常委会的工作方法》，必须边学习边思考、边掌握边运用，认真学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，既着力把握讲话体现的思想方法和工作方法，掌握工作制胜的看家本领，提高攻坚克难、化解矛盾、驾驭复杂局面的能力；又自觉担负起执行和维护党的政治纪律政治规矩的职责使命，敢抓敢管，严格约束，使政治纪律政治规矩成为带电的高压线，更好地把中国特色社会主义事业推向前进。

提升党的领导水平和执政能力刻不容缓

把《常委会的工作方法》纳入“两学一做”学习教育重要内容，学习掌握科学的工作方法和领导艺术，学习掌握其中蕴含的政治纪律和政治规矩

在全体党员中开展“学党章党规、学系列讲话，做合格党员”学习教育，是新形势下加强党的思想政治建设的一项重大部署，是推动全面从严治党向基层延伸的一项重大举措。

中央组织部印发的通知要求，各级党委（党组）要充分认识习近平总书记重要批示的深刻意义，把《常委会的工作方法》纳入“两学一做”学习教育重要内容，在学习掌握科学的工作方法和领导艺术、学习掌握其中蕴含的政治纪律和政治规矩上下功夫，真正把握《常委会的工作方法》的基本思想，提高领导能力和水平。通知强调在“两学一做”学习教育中，各级党委（党组）要以中心组学习等方式，认真学习贯彻总书记重要批示精神，重温《常委会的工作方法》。

集体领导和个人负责，学会“弹钢琴”与胸中有“数”，要“抓紧”与“安民告示”……毛泽东同志提出的十二条重要工作方法，充分体现出民主集中制、从群众中来到群众中去、理论联系实际、统筹兼顾、求真务实等思想精髓，重温这篇光辉著作，必须吃透其中要义，汲取思想营养。

——工作中遇到问题，不推诿，不隐瞒，“把问题摆到桌面上来”，大家“互通情报”，党委工作方方面面，千头万绪，有中心工作也有辅助工作，中心要突出，配合也少不了，没有全面就谈不上中心，所以要学会“弹钢琴”；

——党要管党、从严治党，一定要把工作落实再落实，不抓不行，抓而不紧也不行，抓而不紧等于不抓，所以必须要“抓紧”；

……

历史与现实证明，这些工作方法是我们党宝贵的经验总结，更是我们进行许多具有新的历史特点的伟大斗争的不二法门。中国共产党的任何一级干部，都处于党的各级组织之中，各级领导干部都应将这些工作方法内化于心、外化于行，只有把这些方法运用好，工作中才会多出成绩、少犯错误。

问题是时代的声音。党的十八大以来，习近平总书记反复强调，要有强烈的问题意识，以问题为导向。因此，在“两学一做”学习教育中贯彻落实总书记批示精神、重温《常委会的工作方法》，必须强化问题导向，着力查找和解决党委（党组）领导工作中与新形势新任务新要求不相适应的突出问题。

随着改革步入“深水区”，经济发展进入新常态，不少领导干部身上暴露出一些“不适症”，他们既不善于发现问题、提出问题，更不善于研究问题、回答问题，依旧凭着“老把式”埋头赶路，惯性思维强大，明显跟不上趟。

“思路决定出路，思维水平决定工作水平。能不能正确判断形势，能不能有效化解矛盾，能不能顺利推进工作，关键看有没有科学的思想方法。”辛鸣表示，切实提高党委（党组）领导班子的决策能力和领导水平，必须深刻领会贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，尤其在提高战略思维、历史思维、辩证思维、创新思维、底线思维能力上下功夫。

加强纪律性，革命无不胜。党要管党、从严治党，靠什么管，凭什么治？就要靠严明纪律规矩。在“两学一做”学习教育中贯彻落实总书记重要批示精神、重温《常委会的工作方法》，必须紧密联系思想、工作、作风实际，深刻认识严明政治纪律政治规矩的现实针对性，切实增强政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识。

党的十八大以来，习近平总书记把严明政治纪律和政治规矩作为全面从严治党的基础来强化，强调要“加强纪律建设，把守纪律讲规矩摆在更加重要的位置”，并明确提出遵守政治纪律和政治规矩的“五个必须”要求……这些重要论述，深刻阐明了遵守党的政治纪律和政治规矩的极端重要性，为加强党的政治纪律和政治规矩建设指明了

方向。

党的十八大以来“打虎”实践，反复验证着一条规律：落马的高官虽然违纪违法情形各异，但无一不是违反了政治纪律或政治规矩。“今天，重温《党委会的工作方法》，学习掌握其中蕴含的政治纪律政治规矩，就是要按照习近平总书记系列重要讲话精神要求，时刻绷紧政治纪律政治规矩这根弦。”中央组织部负责人强调，在“两学一做”学习教育中，各级党委（党组）领导班子必须真正做到政治强、懂专业、善治理、敢担当、作风正。

全面从严治党制度更健全底色更鲜明

结合贯彻落实地方党委工作条例、党组工作条例，全面加强领导班子建设，切实提高贯彻民主集中制的自觉性，坚决维护党中央权威，维护党的团结和集中统一

从严治党、制度治党、依规治党，这是党的十八大以来以习近平同志为总书记的党中央管党治党的鲜明底色。2015年修订的《中国共产党地方委员会工作条例》、颁布的《中国共产党党组工作条例（试行）》，是党委（党组）设立和运行的总依据总遵循。两个条例的制定实施，充分体现了中央关于全面从严治党、加强和改善党的领导的重重大决策部署。

“两个条例对地方党委（党组）履行全面从严治党主体责任提出了高标准，党委（党组）书记必须履行好抓党建第一责任人的职责。”辛鸣认为，在这样的背景下，各级党委（党组）学习贯彻习近平总书记重要批示精神、重温《党委会的工作方法》，不仅可以提高其领导水平和执政能力，对加强其自身建设、增强“四种意识”，也具有十分重大的现实意义。

中央组织部负责人强调，当前，各级党委（党组）应把学习贯彻习近平总书记重要批示精神、重温《党委会的工作方法》与学习贯彻两个条例结合起来，准确把握条例内容，深刻理解条例精神，进一步增强运用条例做好党委（党组）工作能力。

《党委会的工作方法》的核心内容是坚持民主集中制，条例强调坚持集体领导和个人分工负责相结合，两者内在有机统一。党的十八大以来多轮巡视结果显示，一些地方党委（党组）执行民主集中制不到位，有的“一把手”搞“一言堂”、个人凌驾于组织之上，有的班子不团结、内部互相拆台，导致党的领导核心作用受到削弱。

习近平总书记指出，民主集中制是党的根本组织制度和领导制度。要健全和认真落实民主集中制的各项具体制度，促使全党同志按照民主集中制办事，促使各级领导干部特别是主要领导干部带头执行民主集中制。

因此，学习贯彻总书记重要批示精神、重温《党委会的工作方法》，就应贯彻好条例，切实提高贯彻执行民主集中制的自觉性，坚决维护党中央权威，维护党的团结和集中统一，熟悉和掌握民主集中制的原则与方法。

“无论是配备班子、谋划工作，还是议事决策、监督追责，各级党委（党组）都应当与条例对对表，以条例为准绳。”中央社会主义学院教授甄小英说，尤其是党委（党组）主要负责同志要当好“班长”，自觉接受监督，班子成员则应认真执行集体决定，忠实履行职责，做到层层负责、人人担当。

中央组织部印发的通知更进一步要求，要按照条例规定，健全完善地方党委（党组）运行机制，严格执行议事决策规则，提高党委（党组）工作制度化、规范化、程序化水平。“只有这样，才能确保党委（党组）各项工作有规可依、有章可循。”甄小英表示。

就在几天前，习近平总书记主持召开的中央全面深化改革领导小组第二十一次会议明确指出，各级党委要着力提高领导干部谋划、推动、落实改革的能力，引导干部树立与全面深化改革相适应的思想作风和担当精神，既鼓励创新、表扬先进，也允许试错、宽容失败，最大限度地调动广大干部的积极性、主动性、创造性，推动全社会形成想改革、敢改革、善改革的良好风尚。

中央组织部负责人强调，最大限度地调动广大干部的积极性、主动性、创造性，要把贯彻落实中央决策部署与创造性开展工作结合起来，把领导经济社会发展和履行全面从严治党政治责任结合起来，把严格管理干部和热情关心干部结合起来。

慎乃出令，令出惟行。各级党委（党组）领导班子只有认真学习贯彻总书记重要批示精神、重温《党委会的工作方法》，学习掌握科学的工作方法和领导艺术，学习掌握其中蕴含的政治纪律和政治规矩，全面加强党委（党组）领导班子的思想政治建设、作风建设和能力建设，才能不断提高党的领导水平和执政能力，更好发挥党总揽全局、协调各方的领导核心作用，为协调推进“四个全面”战略布局、贯彻落实五大发展理念提供坚强政治保证和组织保证，确保党始终成为中国特色社会主义事业的坚强领导核心。

从《党委会的工作方法》看毛泽东的领导方法

2016-03-23 来源：光明日报

最近，习近平总书记就学习毛泽东同志《党委会的工作方法》作出重要批示，明确要求各级领导干部重温这篇著作。在党的作风建设已经取得了很大成效的今天，进一步改善工作方法，有着重大的现实意义。任何一种工作都需要方法，特别是领导工作，“不仅要决定方针政策，还要制定正确的工作方法。有了正确的方针政策，如果在工作方法上疏忽了，还是要发生问题。”面对艰巨的任务，面对复杂的情况，面对新的问题，如果没有正确的方法，就会一筹莫展，不知所措。毛泽东的一生，无论负责何种工作，都非常讲究方法。在《党委会的工作方法》之前，他还写过《关心群众生活，注意工作方法》《关于领导方法的若干问题》《关于健全党委制》等文章和指示，在此之后，他还为中央起草了《工作方法六十条（草案）》。毛泽东同志关于工作方法的许多论述和实践至今仍有重要的启示意义和借鉴作用，本文结合这些论著简要梳理毛泽东的领导方法，以把对《党委会的工作方法》的学习推向深入。

“只唱一出《香山记》”

在毛泽东看来，众多矛盾之中，必有一个是主要的；繁杂工作之中，必有一个是中心。因此，开展工作首先要抓主要矛盾，抓中心或关键，以带动其他。在阐释这一方法时，他多次引用过两句戏文。1958年6月21日在中央军委扩大会议上，他说：打了抗美援朝战争以后，我就把军队工作推给彭德怀同志了。我做工作就是单打一，搞那么一件事就钻进去了。我也提倡这个方法。有本书叫《香山记》，讲观音菩萨怎么出身，别的我都忘记了，头两句叫作“不唱天来不唱地，只唱一出《香山记》”。我就采用这两句作为方法，这几年是不唱天来不唱地，就是只唱一本别的戏，军事，我就没有唱了。1964年3月28日，山西省委第一书记陶鲁笏向他汇报，“只唱一出《香山记》”的办法传达后，效果很好。毛泽东说：就像你们河北唱《劈山救母》一样，不能什么都唱。这个方法要普遍运用。

其实，这个方法说到底就是工作应突出重点，抓住根本，在做一件事的时候要集中精力。毛泽东的一生一直是这样说，也是这样做的。大革命失败以后，他很快就认识到，中国革命的中心内容是土地革命，因而坚定地在农村进行“武装割据”，在长期

的革命斗争中，他一个时期集中于指挥打仗，一个时期集中于理论创作，一个时期又集中于整顿党的作风。同时，他还反复地向全党强调这种集中精力干大事、要事的方法。

1943年6月1日，在为中共中央起草的《关于领导方法的若干问题》的决议中，毛泽东明确指出：“在任何一个地区内，不能同时有许多中心工作，在一定时间内只能有一个中心工作，辅以别的第二位、第三位的工作。”在一个时期只有一个“中心工作”，首先是一种思想方法，“思想方法和工作方法是互相结合的，思想不对头，工作方法也就不对头。”也就是大脑里应有一根弦，有意识地去寻找它，“任何一级首长，应当把自己注意的重心”，放在那些“最重要最有决定意义的问题或动作上，而不应当放在其他的问题或动作上。”那么，“中心工作”或“最重要最有决定意义的问题”是什么，深思熟虑以后要明确，特别是要告诉下属和自己的团队，使之有所遵循。当然，能够“适时”地判定什么是“中心”，则需要独具慧眼。为此，要形成马克思主义的思想方法，凡事都要分主要矛盾和次要矛盾，并懂得相互转化。

新中国成立初期，革命的任务未了，建设的任务又摆在了面前，百废待兴，千头万绪，首先应该抓什么呢？当时，有的人认为民族资产阶级是革命的对象，应当尽快地加以消灭。而在毛泽东看来，财政经济困难能否解决才是关系到新生政权能不能站稳脚跟的关键问题，因此，党的“中心工作”是“为争取国家财政经济状况的基本好转而斗争”。他告诫说：“四面出击，全国紧张，很不好。我们绝不可树敌太多，必须在一个方面有所让步，有所缓和，集中力量向另一方面进攻。我们一定要做好工作，使工人、农民、小手工业者都拥护我们，使民族资产阶级和知识分子中的绝大多数人不反对我们。”也就是说，抓住了主要矛盾，其他矛盾都可迎刃而解。

毛泽东对抓“中心工作”的方法还从另一个方面作过阐述。1959年3月，在郑州会议上，他先是谈到了三国时袁绍决策“多端寡要、瞻前顾后”而最终导致失败的一些事情，接着说：“我借这个故事来讲，人民公社党委书记以及县委书记、地委书记，要告诉他们，不要多端寡要。”“端可以多，但是要抓住要点，一个时候有一个时候的要点。这是个方法问题。”稍后，他与新华社社长吴冷西谈话时又讲道：“有些人是书生，最大的缺点是多谋寡断。要反对多端寡要，没有要点，言不及义。要一下子看到问题所在。”所谓“多端寡要”，就是眉毛胡子一把抓，分不清轻重缓急，力求面面俱到，什么事情都想做，结果无一做好。

工作要做好，就要分清主次，重点突出。1959年4月5日，在八届七中全会上，毛泽东一开始就强调，“别的事我不讲，只讲工作方法，现在的中心问题是工作方法，

要会做工作”。然后，他一口气讲了十几条。其中说道：搞经济计划，要有重点，有重点就有政策。没有重点，平均分配，就无所谓政策。这是很好的经验，跟我们历来搞政治、搞军事相适合。总要有重点，一个时期总要搞个重点嘛。1961年3月，他在广州中央工作会议上再次说：“今后不要搞那么多文件，要适当压缩。不要想在一个文件里什么问题都讲。为了全面，什么都讲，结果就是不解决问题。”

学会“弹钢琴”

抓住主要矛盾和中心工作，并不是说其他矛盾和工作就可以不管了。毛泽东说：“看事物应该是两点论；同时，一点里面又有两点。”“香花与毒草齐放，落霞与孤鹜齐飞。”就是说不能只看到“香花”，也不能只看到“毒草”，要眼观六路，耳听八方。落实到做法上，毛泽东提倡要学会“弹钢琴”。1949年3月，他写道：“弹钢琴要十个指头都动作，不能有的动，有的不动。但是，十个指头同时都按下去，那也不成调子。要产生好的音乐，十个指头的动作要有节奏，要互相配合。党委要抓紧中心工作，又要围绕中心工作而同时开展其他方面的工作。……钢琴有人弹得好，有人弹得不好，这两种人弹出来的调子差别很大。党委的同志必须学好‘弹钢琴’。”

对此，毛泽东可谓是得心应手地进行了运用。在民主革命时期，他往往一方面强调中心工作是军事和打仗，另一方面又号召做好其他一切革命工作。1933年，在中央苏区的一次经济建设工作会上，他说：“在现在的阶段上，经济建设必须是环绕着革命战争这个中心任务的。革命战争是当前的中心任务，经济建设事业是为着它的，是环绕着它的，是服从于它的。那种以为经济建设已经是当前一切任务的中心，而忽视革命战争，离开革命战争去进行经济建设，同样是错误的观点。”但是，不能因此而不抓好经济工作，相反，“革命战争的激烈发展，要求我们动员群众，立即开展经济战线上的运动，进行各项必要和可能的经济建设事业”。

在社会主义革命和建设时期，毛泽东对“弹钢琴”的运用，集中体现在“十大关系”的处理上。其中最根本的一点就是告诉党的干部：干工作要做到统筹兼顾。学会“弹钢琴”，先要心中有“谱”，胸中有“数”。钢琴有多少键，每个键能弹出什么音符，必须了如指掌。解决矛盾，要深入到矛盾中去，特别是要掌握与之相关的数字。毛泽东把“胸中有数”也列为一条重要的工作方法。它的基本要求是：对情况和问题一定要注意它们的数量方面，要有基本的数量的分析。如果不懂得注意事物的数量方面，不懂得注意基本的统计、主要的百分比，不懂得注意决定事物质量的数量界限，一切都是胸中无“数”，结果就不能不犯错误。

在运用数据方面，毛泽东可谓是一个高手。比如，对中国革命的定位，就是他从

中国占 90%以上的农民这一“百分比”作出的。不是了解和注意到这一数据，他就不可能到农村去“闹革命”，不可能得出中国革命是“无产阶级领导下的农民战争”，不可能开出农村包围城市武装夺取政权的道路。此外，毛泽东论述问题和布置工作任务，也经常运用到数字。最为典型的两个实例大概莫过于在政治上创立的“三三制”政权和在经济上制定的“四面八方”政策。1949年，七届二中全会后，毛泽东提出经济上要：“公私兼顾、劳资两利、城乡互助、内外交流”，简称“四面八方”政策。他还强调，“‘四面八方’缺一面，缺一方，就是路线错误、原则的错误。”这也是他“弹钢琴”方法的具体运用。当然，毛泽东在运用数字方面也有过失误和教训。比如，1958年发动大炼钢铁运动，紧紧盯住“1070”吨钢，提倡生产计划三本账，极大地损害了经济的正常发展。这说明对于数字运用一定要慎重，切不可想当然和滥用，否则就会有害无益。

两个“结合”

1943年，毛泽东说：“我们共产党人无论进行何项工作，有两个方法是必须采用的，一是一般和个别相结合，二是领导和群众相结合。”这充分体现了马克思主义政党的特点。关于第一个“结合”，他说：任何工作任务，如果没有一般的普遍的号召，就不能动员广大群众行动起来；任何领导人员，凡不从下级个别单位的个别人员、个别事件取得具体经验者，必不能向一切单位作普遍的指导。这一方法必须普遍提倡，使各级领导干部都能学会使用。对此，毛泽东还做过两个比喻：一是走马看花，一是下马看花。他说：“走马看花，不深入，因为有那么多的花嘛”，就是领导者要多跑一些地方，广泛接触实际，了解基本的比较全面的情况。下马看花，“过细看花，分析一朵‘花’，解剖一个‘麻雀’”。就是在一个点上深入下去，认真研究一些重要的、带本质性的问题。两者结合起来，就既能够了解到全面的基本情况，又能够抓住根本性的问题。

针对第二个“结合”，毛泽东说：“只有领导骨干的积极性，而无广大群众的积极性相结合，便将成为少数人的空忙。但如果只有广大群众的积极性，而无有力的领导骨干去恰当地组织群众的积极性，则群众积极性既不可能持久，也不可能走向正确的方向和提到高级的程度。”因此，无论什么工作，都必须采取领导骨干和广大群众相结合的方法。领导骨干带头，组织和发动群众，这是中国共产党取得成功的秘诀之一。

这个结合蕴含的内容十分丰富，第一点是对群众要“抓两头带中间”。毛泽东说：“这是一个很好的领导方法。任何一种情况都有两头，即是有先进和落后，中间的状态又总是占多数。抓两头就把中间带动起来了。”用之于实际工作，他特别注重典型或先进的引领作用。“组织干部和群众对先进经验的参观和集中地展览先进的产品和做

法，是两项很好的领导方法。”这个方法，现在领导干部仍然在普遍运用，比如各种考察活动。在毛泽东看来，典型是一种力量，树典型等于插旗帜，典型产生后，推动广大群众向这些“好样的”学习，由一到十，由点到面，就会逐渐形成一种气候。

领导和群众相结合的第二点，要坚持“一来一去”。毛泽东说：在我党的一切实际工作中，凡属正确的领导，必须是从群众中来，到群众中去。如此无限循环，一次比一次地更正确。对此，毛泽东还说过：“领导者并没有什么了不起的本事，他的责任就在于替人民群众当传达员，把大家的意见和反映的情况加以分析、研究和总结，作出正确的决定。然后，又将党委的决定传达到群众中去加以贯彻执行。”

领导和群众相结合的第三点，他还这样说：当学生，当先生，当领导者。从群众中来，就是做群众的学生，向群众学习。毛泽东说，在人民中间，有成千上万的诸葛亮，我们要有承认自己无知的勇气，下决心向他们学习。“群众才是真正的英雄，而我们自己则往往是幼稚可笑的，不了解这一点，就不能得到起码的知识。”所以，他曾提出，“向工人学，向农民学，向知识分子学。还要向资本家学，就是研究资本家如何剥削的一套；还要向土豪劣绅学习，他们的鬼鬼怪怪要研究一下，他们为什么能富，为什么能讨小老婆”。到群众中去，就是要做群众的先生，引导群众。他说，领导者就好像一个加工厂，从老百姓处学来的东西进行加工后，再去教老百姓，不断地教老百姓。要把心打通，不要架子。党员干部要“善于把党的政策变为群众的自觉行动”，这是马克思列宁主义的领导艺术。

领导和群众相结合的第四点，要了解群众的“心理”和需要，要知道群众想什么，需要什么。抓人心，最根本的就是抓人的需要，特别是物质需要。毛泽东认为，领导者要想让被领导者跟着前进，必须给以物质福利，否则，就不能实现领导。这是符合马克思主义的，马克思说过，思想一旦离开“利益”，就一定会使自己出丑。毛泽东深刻地领会了这一点。1942年12月，他更明确地说：共产党并不是向人民要东西，而是给人民以东西。那么，给人民什么呢？人民需要什么呢？当时对于广大的农民来说，最需要的就是减轻负担和获得土地。正是紧紧抓住了土地问题，党才能把农民团结在自己身边。1938年，他指出：政治问题，主要是对人民的态度，只要给他们谋利益，和他们打成一片，他们自然相信你、支持你。

总的来看，“两结合”的方法是毛泽东把唯物辩证法运用于实际工作的体现。一般与个别相结合，主要是对“事”来说的；领导与群众相结合主要是对“人”来说的。领导工作说到底就是“以人谋事”。他还说：“我们跟蒋介石和日本一共打了二十二年，主要一条经验是，要同群众结合起来。什么时候跟群众合作得好，我们就得到发展；

什么时候脱离群众，我们就犯错误，就失败。”

善于当“班长”

1949年3月，毛泽东在党的七届二中全会上专门论述了《党委会的工作方法》，他提出党委应是“大权独揽，小权分散。党委决定，各方去办”。而党委书记要善于当“班长”。任何一个领导都处在一个系统中，领导者进行工作必须学会运用组织、系统及在组织、系统中进行工作。他说，一般情况下，党的委员会有一二十个人，像军队的一个班，书记好比是“班长”。要把这个班带好，的确不容易。党委要完成自己的领导任务，必须依靠这“一班人”，充分发挥他们的作用。书记要当好“班长”，就应该很好地学习和研究。如果这“一班人”动作不整齐，就休想带领千百万人去工作。怎样指挥好这“一班人”呢？或者这“一班人”如何一道工作呢？除了以上提到的，综合起来看，毛泽东论述过的还有如下几点：

一是“互通情报”，有问题摆到桌面上来。党委各委员之间要把彼此知道的情况互相通知、互相交流。有了问题就开会，摆到桌面上来讨论，规定它几条，问题就解决了。“班长”和委员还要能互相谅解，书记和委员、上级和下级之间的谅解、支援和友谊，比什么都重要。

二是不懂得和不懂的东西要问下级，不要轻易表示赞成或反对。有些文件起草出来压下暂时不发，就是因为其中还有些问题没有弄清楚，需要先征求下级的意见。切不可强不知以为知，要“不耻下问”，要善于倾听下面干部的意见。下面干部的话，有正确的，也有不正确的，听了以后要加以分析。对正确的意见，必须听，并且照它做。对下面来的错误意见也要听，不过听了而不照它做，并且要给予批评。

三是抓得起，抓得紧。抓得起，是指抓全局，需要有一种大的能力。说到抓，既要抓得起，又要抓得对，又要抓得紧。薄一波回忆，毛泽东自己“看准的事情，一旦下决心要抓，就抓得很紧很紧，一抓到底，从不虎头蛇尾，从不走过场。”王任重的日记则记述了他的一个工作实例，“在这两天，主席写了三封信，申述了他的主张，要各省开六级干部大会，看来，主席抓得很紧。”

四是重视“开会”。开会要事先通知，像出安民告示一样，让大家知道要讨论什么问题，解决什么问题，并且早作准备。会议不要开得太长，讲话、演说和写决议案，都应当简明扼要。“凡是看不懂的文件，禁止拿出来”。他还提出过，要大型会议、中型会议和小型会议相结合。这三种会议一般指的是群众大会、干部大会和领导班子会，把工作干好就得学会开这些会。

五是注意团结那些和自己意见不同的人一道工作。不论在地方上或部队里，都应

该注意这一条。对党外人士也是一样。“我们都是从五湖四海汇集拢来的，我们不仅要善于团结和自己意见相同的同志，而且要善于团结和自己意见不同的同志一道工作。”为了让领导干部明白这一点，他多次引用过历史故事。1962年1月30日，他在中央工作会议上说：“刘邦，就是汉高祖，他比较能够采纳各种不同的意见。”刘邦能够作出一些正确的决策，与他善于采纳不同的意见密切相关。相反，项羽失败，就是由于他“不爱听别人的不同意见”。

六、检查评比，及时纠错。工作布置下去，不能认为就完成了。毛泽东说：“全面规划，几次检查，年终评比，这是三个重要方法。”他还强调“除了开会的方法以外，还有打电报、打电话、出去巡视这些方法，也是很重要的领导方法”；通过检查，一是督促进展，二是修正错误。毛泽东一生也犯过错误，但大都能自己纠正，应该说与这种工作方法不无关系。

以上几点是毛泽东在不同场合讲的“党委会的工作方法”，不难发现，它实际上体现的是民主集中制的方法。毛泽东明确指出过：“党委制是保证集体领导、防止个人包办的党的重要制度。”“只要是大事，就得集体讨论，认真地听取不同的意见，认真地对于复杂的情况和不同的意见加以分析。要想到事情的几种可能性，估计情况的几个方面，好的和坏的，顺利的和困难的，可能办到的和不可能办到的。尽可能地慎重一些，周到一些。如果不是这样，就是一人称霸。这样的第一书记，应当叫作霸王，不是民主集中制的‘班长’。”他还告诫党的干部：“让人讲话，天不会塌下来，自己也不会垮台。不让人讲话呢？那就难免有一天要垮台。”

需要说明的是，毛泽东讲过的和用过的工作方法还有很多，比如“在游泳中学游泳”“从战争中学习战争”，多谋善断，善于观察形势等等。但是，以上四种是最主要的，也是他最常用的。毛泽东的领导方法，是他创造性地运用马克思主义的产物，是他的哲学思想在领导活动中的具体运用，是他提倡的理论和实践相结合、实事求是、一切从实际出发等思想方法的现实体现，也是他创造性地继承了中国传统的领导智慧的产物，是他在治党与治国具体实践中的独特创造。其中许多内容具有超越时空的意义，特别是对今天加强党的执政和治理能力，提高领导干部的执政和治理水平，具有重要的借鉴意义。

（作者：中央党校党史部教授张太原）

重温《党委会的工作方法》意义重大

2016-03-02 来源：中国社会科学报

最近，习近平总书记就学习《党委会的工作方法》一文作出重要批示，对各级党委（党组）领导班子成员特别是主要负责同志重温这篇著作提出明确要求，这是党的十八大以来习近平总书记首次向全党推荐毛泽东同志的单篇著作，引起全党全社会广泛关注，也从一个侧面彰显了毛泽东思想的当代价值。

党委会工作方法的经典概括

《党委会的工作方法》是毛泽东 1949 年 3 月在党的七届二中全会上所作的结论的一部分，面对即将执掌全国政权的新形势、新任务，从十二个方面系统诠释了党委会的工作方法，是一篇加强党委领导班子建设、提升党的领导水平和执政能力的经典文献。

毛泽东提出的党委会工作方法主要包括：党委书记要善于当“班长”；要把问题摆到桌面上来；“互通情报”；不懂得和不了解的东西要问下级，不要轻易表示赞成或反对；学会“弹钢琴”；要“抓紧”；胸中有“数”；“安民告示”；“精兵简政”；注意团结那些和自己意见不同的同志一道工作；力戒骄傲；划清“延安”与“西安”、成绩和缺点这两种界限。

这十二条工作方法涉及领导责任、决策机制、执行机制、从政道德、思维方式、关系协调等方面。党委书记要善于当“班长”，实际上是要求党委书记担负领导责任，坚持学习和研究，带好“一班人”。要把问题摆到桌面上来，“互通情报”，不懂得和不了解的东西要问下级、不要轻易表示赞成或反对，胸中有“数”，“安民告示”，表达的是党委会的决策机制，说明了决策过程中问题意识、调查研究、民主精神、信息沟通与信息公开的重要性。学会“弹钢琴”、要“抓紧”、“精兵简政”，讲的是执行机制和办事效率，执行过程中要注意中心工作和其他工作的配合，力求抓紧执行、快出成效。注意团结那些和自己意见不同的同志一道工作、力戒骄傲，讲的是从政道德，要求领导干部具有包容品格、宽阔胸襟和谦逊态度。划清两种界限，是要求领导干部具有辩证思维，能理性看待革命与反革命、正确和错误、成绩和缺点，不能片面看问题。党委会的工

作方法之中，实际上蕴含党委书记和委员之间、委员和委员之间、中央和地方之间、上级和下级之间、党内成员与党外人士之间、党和群众之间关系的协调。因此，十二条工作方法具有丰富内涵，涵盖党委会工作的各方面。毛泽东在表达这些方法时，运用了党员干部所熟悉的语言，举重若轻，形象生动，便于理解、记忆和实践。

毛泽东提出的党委会工作方法，是马克思主义方法论的具体运用，是新民主主义革命时期党委会工作实践的经验总结，也是马克思主义中国化的理论成果。它揭示了党委会的运行机制，折射了中国共产党的成功之道。中国共产党之所以能赢得全国执政地位，赢得人民群众的支持，与党委会的工作方法不无关系。

习近平总书记的推荐意味深远

今天，习近平总书记要求各级党委（党组）领导班子成员特别是主要负责同志重温《党委会的工作方法》一文，再次表明了他对毛泽东思想当代价值的认可。

毛泽东在《党委会的工作方法》一文中指出：“党的各级委员会把自己的领导工作做好，是极为重要的。”这里尽管没有就党委会的作用展开论述，但表明了各级党委会的重要性。毛泽东之所以要规定党委会的工作方法，首先源于党委会的特殊地位。事实上，各级党委（党组）担负领导经济社会发展的重任，需要总揽全局、协调各方，党委（党组）领导班子内部的团结、执政水平的高低，直接关系各地经济社会发展的速度和质量。为规范党组工作，2015年6月中共中央印发《中国共产党党组工作条例（试行）》；为完善地方党委运行机制，2016年1月中共中央印发《中国共产党地方委员会工作条例》。习近平总书记要求重温《党委会的工作方法》一文，旨在加强各级党委（党组）的建设。

各级党委（党组）要担负领导责任，关键在于工作方法对路。毛泽东在《党委会的工作方法》一文中说：“我们一定要讲究工作方法，把党委的领导工作提高一步。”各级党委（党组）不仅要制定经济社会发展的方针政策，而且要督促政府相关部门贯彻执行经济社会发展的方针政策，而要使方针政策适应各地的具体情况，得到群众认可认同，并能落地开花，就有一个工作方法问题。习近平总书记要求重温《党委会的工作方法》一文，表明他对各级党委（党组）工作方法的重视，意在通过工作方法的规范和改进提升各级党委（党组）的执政能力和领导水平，从工作方法入手推进各级党委（党组）的建设。

近年来，社会上出现了一些杂音，历史虚无主义思潮通过一些捕风捉影的历史细节贬低毛泽东，妄图否定毛泽东思想的当代价值。如何看待毛泽东思想的当代价值？

习近平总书记在纪念毛泽东同志诞辰 120 周年座谈会上的讲话，集中表达了他对毛泽东历史地位的评价和毛泽东思想当代价值的肯定。这次习近平总书记要求各级党委（党组）领导班子成员特别是主要负责同志重温《党委会的工作方法》一文，高屋建瓴，意味深远，表达了他对各级党委（党组）及其工作方法的重视，更表明了他对毛泽东思想当代价值的推崇。

重温毛泽东著作具有重要意义

毛泽东思想作为中国共产党人的思想遗产，是构建新理论、提出新学说的重要思想资源，蕴含治国理政的经验和智慧。毛泽东思想的当代价值如何概括、怎样把握，学术界有不同看法。从《党委会的工作方法》一文来看，毛泽东思想的当代价值可从思想渊源、方法指引、价值导向、道德化育等方面来把握。

毛泽东思想尽管形成于战争与革命年代，但又具有超越时代的属性，在一定意义上可以说，毛泽东思想奠定了中国共产党人的思想基础，为中国特色社会主义理论的产生提供了活水源头。从党委会的工作方法来看，毛泽东对党委会建设的重视、对党委会工作方法的提炼，对于当今强调各级党委（党组）领导班子建设具有借鉴意义。事实上，全面从严治党的一些举措，如群众路线教育实践活动的开展、巡视制度的推行、铁腕反腐的态度，正是借鉴了毛泽东时代的做法和经验，毛泽东思想之中的建党理论，是全面从严治党思想的理论渊源。

在马克思主义中国化过程中，毛泽东善于把马克思主义的基本原理转化为指导实际工作的思想方法、领导方法和工作方法，党委会的工作方法只是其中之一。除此之外，毛泽东的《反对本本主义》、《关心群众生活，注意工作方法》、《实践论》、《矛盾论》、《〈农村调查〉的序言和跋》、《改造我们的学习》、《关于领导方法的若干问题》、《论十大关系》、《关于正确处理人民内部矛盾的问题》等文以及《工作方法六十条（草案）》，蕴含认识问题、看待事物、解决矛盾的基本方法，如实事求是的方法、调查研究的方法、矛盾分析的方法、从群众中来到群众中去的方法、协调各种利益关系的方法、正确区分和处理不同性质矛盾的方法，这些方法具有普遍意义，至今仍没有过时，充分展示了毛泽东思想的生命力。

以人民利益为本位，是中国共产党人的基本价值取向，中国共产党没有自己的特殊利益，代表的是中国最广大人民的根本利益。毛泽东概括党委会的工作方法，提高党委会领导工作的能力和水平，以接掌全国政权，实际上是为了更好地实现人民的利益。这种人民利益本位的价值取向，是中国共产党执政的价值基础，也是中国共产党

执政合法性的来源。习近平总书记指出：“人民对美好生活的向往，就是我们的奋斗目标。”这一庄严承诺，正体现了以人民利益为本位的价值导向。

毛泽东和党的第一代领导集体的伟大人格魅力，赋予毛泽东思想道德的力量。同时，毛泽东思想包含不少道德规范、道德修养的内容，使毛泽东思想具有道德化育的功能。党委会工作方法之中提出的一些要求，如“班长”和委员之间互相谅解；上级领导要“不耻下问”，善于倾听下面干部的意见；善于团结和自己意见不同的同志一道工作；力戒骄傲，保持艰苦奋斗作风，都具有道德化育意义，既是工作要求，也是道德要求。此外，毛泽东思想强调修身的重要性、提倡“自省”的修养方法、重视道德榜样的示范作用、注重道德修养的实践体验，这些对于当代中国共产党人道德规范的养成、道德境界的提升具有启迪作用。

毛泽东思想当代价值的实现需要借助一定平台和载体，习近平总书记向全党推荐毛泽东同志的单篇著作，要求各级党委（党组）领导班子成员重温和学习，是毛泽东思想当代价值实现的重要路径。

关于学好《党委会的工作方法》的几点思考

2016-04-08 来源：红旗文稿

67年前，党的七届二中全会在西柏坡召开。全会闭幕时，毛泽东系统阐述了党委会的工作方法，将其概括为十二条，形成了著名的《党委会的工作方法》。

67年后，习近平总书记作出重要批示，要求各级党委领导班子重温这篇著作。中组部发出通知，要求把《党委会的工作方法》纳入“两学一做”学习教育重要内容。

习近平总书记要求各级党委领导班子重温这篇著作的用意是什么？《党委会的工作方法》的思想精髓体现在什么地方？它对指导今天加强各级党委领导班子建设有何现实意义？笔者在反复研读的基础上，对此形成如下几点思考。

一、感悟《党委会的工作方法》的时代深意

毛泽东的《党委会的工作方法》一文，是加强党委领导班子建设、提升党的领导水平和执政能力的光辉文献。习近平总书记向大家推荐这篇文章，是根据当前形势、针对突出问题，为进一步严明政治纪律和政治规矩，提高领导能力和水平，经过深思熟虑之后作出的重要部署，用意非常深远，值得细细品味。

1. 《党委会的工作方法》凝结着我们党的丰富智慧和宝贵经验。

毛泽东的这篇文章，系统总结和提炼了我们党领导革命从胜利走向胜利的宝贵经验，体现了以毛泽东为核心的中国共产党人高超的领导艺术和科学的工作方法，是理解中国共产党成功之道的“一把钥匙”，回答了“中国共产党为什么能”这个令世界所有政党瞩目的政治谜题。《党委会的工作方法》所提出的原则依然是今天我们必须遵循的原则，所针对的问题依然是我们今天正在面对的问题，所指出的方法依然是我们做好党委（党组）工作的法宝。

2. 《党委会的工作方法》蕴含着我们党严明的政治纪律和政治规矩。

西柏坡是我们党在农村的最后一个指挥所，是严纪律、立规矩的地方。1948年，解放战争势如破竹，形势喜人，但党内无纪律倾向有所抬头，作决策不请示报告的情况屡有发生，毛泽东对此高度警觉。九月会议的主要议题就是“军队向前进，生产长一寸，加强纪律性，革命无不胜”。在七届二中全会上，毛泽东提出“两个务必”的重要思

想，明确了党委会的十二条工作方法，会议根据毛泽东提议，作出了“六条规定”。习近平同志 2013 年 7 月在西柏坡九月会议现场指出：“这里是立规矩的地方。”党的纪律和规矩是多方面的，政治纪律是最重要、最根本、最关键的纪律。当前，重温《党委会的工作方法》，就是要学习掌握遵守其中蕴含的政治纪律、政治规矩，按照习近平总书记系列重要讲话精神要求，时刻绷紧政治纪律、政治规矩这根弦，身有所正、言有所规、行有所止，始终保持共产党人的政治本色。

3. 《党委会的工作方法》包含着我们党高超的领导艺术和科学的工作方法。

《党委会的工作方法》这篇文章，是马克思主义方法论的光辉范例。真正好的领袖，既提供思想，也提供意志，还提供方法。《党委会的工作方法》就是毛泽东对各级党委口传手授、耳提面命的“锦囊妙计”，蕴含着实事求是的方法、调查研究的方法、矛盾分析的方法、从群众中来到群众中去的方法、正确区分和处理不同性质矛盾的方法等。毛泽东指出：“我们的任务是过河，但是没有桥或没有船就不能过。不解决桥或船的问题，过河就是一句空话。”全面建成小康社会的任务，对于中国共产党和中国人民来说，也是从未趟过的一条“大河”。能否安然过去，“桥或船”至关重要。当前，重温《党委会的工作方法》，就是要把握科学的工作方法，提高攻坚克难、化解矛盾、驾驭复杂局面的领导能力和水平。

二、把握《党委会的工作方法》的现实意义

经典的力量，就在于能够穿越时空。空间上，可以放之四海而皆准；时间上，可以启之未来而永新。毛泽东《党委会的工作方法》就是这样的经典。文章从 12 个方面做了系统诠释。这 12 条方法，条条都是法宝，句句都是精华。综合一下，主要包含 6 个方面的内容。

1. 规矩意识。《党委会的工作方法》，既是讲方法，更是讲政治纪律、政治规矩的。比如文章第二条，“要把问题摆到桌面上来”，不要在背后议论，这既是方法，又是规矩。文章第十一条“力戒骄傲”，提出禁止给党的领导者祝寿，禁止用党的领导者的名字作地名、街名和企业的名字，保持艰苦奋斗作风，制止歌功颂德现象。今天的“八项规定”，可以看作当年西柏坡“六条规定”的“升级版”。在“两学一做”学习教育中贯彻落实习近平总书记的重要批示精神、重温《党委会的工作方法》，就要紧密联系思想、工作、作风实际，深刻认识严明政治纪律、政治规矩的现实针对性和重要性，切实增强政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识。

2. 民主精神。毛泽东指出，党的委员会有一二十个人，像军队的一个班，书记好

比是“班长”。但是，这个“班长”不同于军队的班长，最大的不同是要坚持民主的原则。“班长”要善于发挥各委员的作用，加强集体领导。1948年9月20日，毛泽东为中央专门起草了《关于健全党委制》的决定，决定指出：“党委制是保证集体领导、防止个人包办的党的重要制度。”在《党委会的工作方法》中，毛泽东进一步指出，领导干部要“不耻下问”，善于倾听下面干部的意见。先做学生，然后再做先生；先向下面干部请教，然后再下命令。开会要事先通知，像出“安民告示”一样。这些要求，既体现了民主的政治原则，也体现了民主的科学方法，是今天搞好党内民主、健全党内民主生活的科学指南。

3. 团结力量。毛泽东主要讲了三条：第一，“互通情报”、寻求共同语言，是团结协作的基础。毛泽东要求党委各委员之间要把彼此知道的情况互相通知、互相交流，不能“老死不相往来”。第二，我们都来自五湖四海，为了一个共同的目标，要加强团结，不仅要善于团结和自己意见相同的同志，而且要善于团结和自己意见不同的同志。第三，划清两种界限。毛泽东要求党委会要划清“延安”与“西安”、成绩和缺点这两种界限，目的就在于分清谁是我们的敌人、谁是我们的朋友，从而团结一切可以团结的力量。西柏坡时期，是我们党空前团结的时期。五大书记彼此信任、团结协作，其他书记有不同意见总是向毛泽东直言相陈，毛泽东也总是虚心纳谏。在大决战的日子里，中央领导核心实行集体办公，民主气氛更加浓厚。每天晚上8点钟，刘少奇、朱德、周恩来、任弼时四位书记都准时到毛泽东的办公室开会，一起查看地图，研究战报，各抒己见，相互补充，共同商量，集体决策。即便是对王明这样犯过严重错误的同志，毛泽东也总是本着团结的原则，苦口婆心相助相劝。学习《党委会的工作方法》，就是要学习毛泽东诚于团结、善于团结的思想和方法。

4. 全局观念。第一，要胸中有“数”。毛泽东要求党委会要关注基本的统计、主要的百分比。用今天的话说，就是要掌握“大数据”，用“大数据”说话，借“大数据”谋划，凭“大数据”决策，这也是毛泽东工作方法的一个显著特点。大数据意识让毛泽东能够纵览天下事、胸罗百万兵。第二，要调查研究。毛泽东指出：“在任何群众运动中，群众积极拥护的有多少，反对的有多少，处于中间状态的有多少，这些都必须有个基本的调查、基本的分析，不可无根据地、主观地决定问题。”没有调查研究，就没有发言权和决策权。第三，要学会“弹钢琴”。毛泽东指出，党委的同志必须学好“弹钢琴”。胸无全局的人，是弹不好钢琴的。胸怀全局，才能知道中心工作和其他各项工作的关系摆布及力量分配，从而分清轻重缓急，有条不紊地开展工作。在西柏坡，面对千头万

绪的工作，毛泽东日理万机，既要指挥打仗，又要搞好土改，发展生产，统一财经，还要整党、整军、发展文化教育、开展城市接管、发展工商业、处理外交、做好群众工作、谋划新中国蓝图等等，所有工作都处理得井井有条。学习《党委会的工作方法》，就是要学会胸怀全局、有条不紊、弹好钢琴的工作方法。

5. 求实作风。毛泽东批评有些同志，虽然也抓主要工作，但是抓而不紧，等于不抓，所以工作还是不能做好。抓“紧”，就是行动要快，发力要准，效果要实。习近平总书记强调，要以踏石留印、抓铁有痕的劲头抓工作，善始善终、善做善成，防止虎头蛇尾。毛泽东在西柏坡仅仅 10 个月，三大战役仅仅打了 4 个多月，解放区土改雷厉风行，如果不是抓“紧”，取得这样的成就是不可能的。五大书记一班人在西柏坡，常常彻夜工作，一天休息不了几个小时，抓紧研究、抓紧部署、抓紧开会、抓紧写电报……一切工作都在抓紧上做文章，从而在简陋的条件下创造了辉煌业绩，迎来了新中国的曙光。今天，重温《党委会的工作方法》，党员干部就要像毛泽东要求的那样，夙兴夜寐、激情工作，抓紧抓实，只争朝夕。

6. 清新文风。毛泽东在《党委会的工作方法》里提出，讲话、演说、写文章、写决议案、开会都要“精兵简政”、简明扼要。毛泽东这篇文章，运用了党员干部和普通群众所熟悉的语言，形象生动，便于理解、记忆和运用，没有一句空话，文章本身就是“精兵简政”的样板。习近平总书记反对“假、长、空”的恶劣文风，提倡“短、实、新”的清新文风，他在党的十八大以来发表的一系列重要讲话，让广大党员干部和人民群众听得懂、记得住、感触深、收获大。

三、增强学习《党委会的工作方法》的实践自觉

学习的目的在于运用。学好习近平总书记的重要批示和《党委会的工作方法》，必须紧密结合党委（党组）工作实际，在知行合一上下功夫，努力做到深学、多思、笃行。

1. 增强看齐意识。

看齐不是抽象的，而是具体的；看齐不是喊口号，而是抓落实。看齐，最根本的是向以习近平同志为总书记的党中央看齐，向党章党规党纪看齐，向党的理论和路线方针政策看齐。具体办法就是要严格按照中组部通知要求，认真学习领会习近平总书记系列重要讲话、党章党规、《党委会的工作方法》，在学习中看齐，在领会中跟进，在思想上政治上行动上与党中央保持高度一致。

2. 严明政治纪律和政治规矩。

各级党委（党组）要学习借鉴西柏坡时期我们党严纪律、立规矩、建立请示报告制度、明确“六项规定”等一切“加强纪律性”的历史经验，在重构良好的政治生态、严格落实主体政治责任，实施《中国共产党廉洁自律准则》和《中国共产党党纪处分条例》等方面，不折不扣地贯彻执行好中央的各项要求。全体党员要模范遵守党章党纪、国家法律和党的优良传统，遵守组织程序，服从组织安排，做到讲政治、有信念，讲规矩、有纪律，讲道德、有品行，讲奉献、有作为。

3. 继承我们党优良传统并做到与时俱进、不断创新。

当前，我们正在进行具有许多新的历史特点的伟大斗争。我们要把学习习近平总书记重要批示和《党委会的工作方法》，与作风整顿结合起来，着重在以下四个方面把“两学一做”学习教育引向深入。一是结合贯彻落实《中国共产党地方委员会工作条例》、《中国共产党党组工作条例（试行）》，把《党委会的工作方法》列为各级党委（党组）理论中心组学习议题。二是让“西柏坡规矩”和“西柏坡方法”在全国叫响。《党委会的工作方法》是西柏坡精神的内涵之一，与“两个务必”、“赶考精神”相互印证，需要深入挖掘、整理和阐释。三是《党委会的工作方法》既是针对“班长”讲的，也是针对所有党员讲的。每位党员都要以此为标准，结合党章党规党纪，逐条对照、逐条改进。四是健全党委（党组）工作制度。重点完善民主决策、调查研究、追责问责、文风改进、会议组织等制度，进一步强化党委班子的政治纪律和政治规矩，为协调推进“四个全面”战略布局，贯彻落实新发展理念，提供坚强的政治保证和组织保证。